

RÉSISTER, RECONSTRUIRE, RASSEMBLER : UN PROJET COLLECTIF ! Pour une écologie du réel

UN CONSTAT

L'urgence de reconstruire :
force et humilité



1

2



UN CONTEXTE

Défaite douloureuse
et dérèglement politique

UN PROJET

L'écologie du réel



3

4



UN AGENDA

Rénovation de la cave
au grenier

UN DUO

Marie-Colline Leroy et
Gilles Vanden Burre



5



POUR UNE LECTURE FACILE ET RAPIDE,
CONCENTREZ-VOUS SUR LES CADRES VERTS



UN CONSTAT

L'urgence de reconstruire : force et humilité



L'amplitude de la défaite électorale du 9 juin dernier est presque sans précédent et nous marque encore toutes et tous.

Se remettre d'un tel choc est complexe et demandera du temps, de l'énergie et de l'empathie. De la lucidité aussi, une profonde capacité de remise en question, et l'audace de rompre avec certains de nos modes de fonctionnement. Dans tous les cas, c'est collectivement que nous pourrons nous relever d'une telle épreuve.

La Maison Écologie est abîmée et c'est toute une organisation qui est en tension.

Nos premières pensées vont vers les membres du personnel et les mandataires (réelu·es ou non). Nous souhaitons leur exprimer toute notre solidarité et nous resterons disponibles pour les accompagner dans leur transition professionnelle. Nous partageons également la grande déception des militantes et des militants et nous nous mettons à leur écoute.

Il va falloir reconstruire, se reconnecter en profondeur avec la société et repartir sur des bases collectives renouvelées. L'enjeu est de taille. Il demandera davantage qu'une modification de la communication ou des ajustements, à la marge, de nos fonctionnements internes.

Heureusement, nos fondations sont solides et notre Manifeste reste, plus que jamais, une indispensable boussole idéologique. Pour cette entreprise de reconstruction, nous aurons besoin de tout le monde.

2004, 2014, 2024... Ce n'est pas la première fois que les murs de la Maison Écologie tremblent. **Notre ambition : mettre un terme, une fois pour toutes, à ces bouleversements cycliques** qui épuisent les ressources humaines et qui mettent en doute notre capacité à protéger le vivant.

Pour cela, nous devons consolider nos bases, et gagner un électorat stable. Nous atteindrons cet objectif en nous appuyant sur nos fondamentaux.

Nous devons agir vite. Moins de 4 mois après notre défaite, les élections communales s'apprêtent à nous tester à nouveau. Ce défi majeur et inédit nous oblige à être immédiatement opérationnel·les, à prendre des décisions rapides et à mobiliser toutes nos énergies sur cet objectif. Et à soutenir avec force et détermination toutes celles et ceux qui s'y engageront.



UN CONTEXTE

Défaite douloureuse et dérèglement politique

Nous faisons face à un **dérèglement politique global**. Les conservateurs et l'extrême droite montent à travers toute l'Europe. L'écologie politique est le rempart et la réponse forte à ces idéologies de rejet de l'autre, de déni climatique et de recul social.

Des communes les plus rurales jusqu'aux quartiers des zones urbaines, les populations précarisées craignent chaque jour d'être déclassées : de perdre leur logement ou leur emploi, de se retrouver à la rue et de ne plus trouver les moyens de se nourrir.

La **classe moyenne**, après plusieurs crises, s'est heurtée aux limites des filets de protection de notre société et connaît elle aussi la peur de la fin du mois. Les **habitants** des communes rurales voient les services publics disparaître. Les **aînés** craignent la digitalisation galopante de la société. Les **jeunes** ont le sentiment que les générations précédentes ont sacrifié leur futur en rendant le monde invivable.

Nous devons apporter des réponses fortes à ces peurs. Nous devons reconstruire l'espoir !
Le scrutin du 9 juin montre que nous n'y sommes pas parvenu·es. Notre discours n'a pas réussi à rassurer, ni à créer l'espoir de meilleurs lendemains.

Pour y arriver, une profonde réflexion politique doit avoir lieu sur nos **modèles de concertation avec les milieux populaires et ruraux** pour créer des espaces de dialogue. Il faudra retisser les liens avec des acteurs et actrices de la société civile et de première ligne sur ces territoires.

S'INVESTIR COLLECTIVEMENT

Nous sommes convaincu·es qu'il n'y a pas de justice sociale sans transition écologique. Il n'y a pas de justice sociale ou de développement économique dans un désert écologique.

Nous sommes convaincu·es que le bien être, la santé et la sécurité des citoyen·nes, à court et long termes, sont des enjeux fondamentaux, qui trouvent leur **réponse naturelle** dans la lutte contre le dérèglement climatique, dans l'amélioration de la qualité de l'air, et la protection de la biodiversité, en ville comme à la campagne.

Nous sommes convaincu·es qu'un **message écologiste fort, ancré dans les réalités du quotidien**, doit rassembler largement et attirer des nouveaux profils issus de la société civile.

Nous sommes convaincu·es que **c'est en additionnant toutes nos expériences, nos vécus et nos différents parcours**, au sein de l'écologie politique, que nous pourrons relever ces immenses défis, ensemble.

Nous sommes convaincu·es de la **solidité de notre collectif**, qui doit nous permettre de rebondir dès les élections communales du 13 octobre prochain.

Au-delà, nous avons la volonté, dès demain, **de mobiliser toutes nos énergies, de rassembler afin de reconstruire notre mouvement, de manière durable**, avec force et conviction.

Nous avons cette responsabilité.

HERITAGES, INDEPENDANCE ET AUTONOMIE TOTALE

Tous les mouvements citoyens ayant participé à la constitution du parti Ecolo ont toujours été des fers de lance du **renouveau de la démocratie** et de l'éthique dans la gouvernance publique. Nous assumons et inscrivons notre action politique dans ces héritages.

Nous souhaitons également réaffirmer, avec force, l'indépendance et l'autonomie d'Ecolo par rapport à tout autre parti.

Tout en **soutenant plus que jamais le cordon sanitaire** face à l'extrême droite, notre liberté d'association est totale et se déterminera uniquement en fonction de sa capacité à faire avancer notre projet politique.

UN PROJET L'écologie du réel



L'écologie du réel, c'est une écologie au cœur des solutions !

« *Nous sommes des citoyennes et des citoyens engagés pour la justice sociale et environnementale* »¹. **Notre message politique est clair : remettre le climat et la transition écologique au cœur de nos priorités et du débat public. Une telle transition s'accompagne d'une indissociable justice sociale.**

Nous devons impérativement réconcilier fin du monde et fin du mois, en reliant systématiquement urgences du quotidien et urgences planétaires.

Car nous ne le savons que trop bien : ce sont les publics les plus fragiles, les plus précarisés, qui sont les **premières victimes du dérèglement climatique**.

L'ECOLOGIE DU REEL, C'EST QUOI ?

L'écologie du réel, c'est **répondre aux besoins immédiats de la population** : vivre dignement, accéder à un logement de qualité, disposer de revenus décents, rechercher un emploi qui a

¹ Préambule du *Manifeste politique d'Ecolo - Pour une transition écologique de la société*

du sens, bénéficiar de soins de santé de qualité, être respecté·e dans son identité, être en sécurité (chez soi, dehors et sur internet)...

L'écologie politique est la solution à ces enjeux systémiques, et notre programme en montre le chemin, depuis toujours. Mais cela ne suffit pas. **Notre défi, aujourd'hui, est de démontrer au grand public l'efficacité de nos réponses.**

L'écologie du réel puise ses solutions dans le quotidien des gens.

L'écologie du réel améliore le quotidien sans culpabiliser ou stigmatiser.

L'écologie du réel se nourrit d'un dialogue constant avec la société civile au sens large.

Ancrée dans les valeurs de gauche, **l'écologie du réel, c'est aussi une économie du réel**. Le projet écologiste incarne un modèle alternatif, face au productivisme et aux politiques d'épuisement de l'humain et des ressources qui nous mènent dans l'impasse tout en creusant les inégalités. Notre modèle se base, au contraire, sur une économie locale, circulaire et décarbonée, qui s'appuie sur nos PME et indépendant.e.s, créateurs d'emplois de qualité. **Nous ne demandons pas une amélioration à la marge du système : nous exigeons sa transformation.**

LES AMBASSADRICES ET AMBASSADEURS DE L'ECOLOGIE DU REEL

L'écologie du réel doit être portée en priorité par les **acteurs et actrices de première ligne** de l'écologie politique, c'est-à-dire nos BEPs (bourgmesters, échevin·es et président·es de CPAS), nos mandataires locaux·ales, nos militant·es et nos sympathisant·es.

Les exemples ne manquent d'ailleurs pas dans nos communes : construction et isolation de logements sociaux, création de ressourceries favorisant l'économie circulaire, soutien aux entreprises d'économie sociale qui créent des emplois locaux, verdurisation d'espaces publics, production locale et gratuité des repas scolaires, aménagement de pistes cyclables sécurisées, etc.

Tous ces projets doivent être **mis en avant et visibilisés par notre parti** pour démontrer notre capacité à agir sur le terrain et nous rendre collectivement fier·ères de nos réalisations. Cela n'a pas été suffisamment le cas ces dernières années.

L'ECOLOGIE DU REEL EST POPULAIRE ET DOIT S'ADRESSER A TOUTES ET TOUS

Notre vision de l'écologie du réel doit être populaire car elle doit **s'ouvrir à toutes les catégories de la population**.

Notre langage doit être clair et nos objectifs doivent paraître atteignables.

L'écologie du réel, **c'est une écologie de l'inclusion de toutes et tous**. Ce qui vaut pour toutes et tous, vaut pour chacune et chacun : utilisation d'un langage clair et accessible, mise en

place d'aménagements pour les personnes en situation de handicap ou encore embauche et valorisation de personnes victimes de discriminations.

Ecolo est également un parti féministe et doit continuer à le prouver, tant à l'externe qu'à l'interne (notamment via une répartition équilibrée des interventions médiatiques et des fonctions de direction).

Il est essentiel que chaque personne se sente acceptée et respectée telle qu'elle est. Ce sont les fondamentaux de notre société, les droits humains inscrits dans notre Constitution, et que nous devons encore plus défendre dans le contexte actuel.

L'écologie politique suscitera l'adhésion et sera désirable si elle s'ancre constamment dans les préoccupations concrètes et quotidiennes des populations. Si elle concerte, écoute et tient compte des réalités du territoire et de sa population.



UN AGENDA Rénovation de la cave au grenier

1) URGENCE ELECTORALE : PRIORITE JUSQU'AU 13 OCTOBRE !

Dans 4 mois, nous rencontrons de nouvelles **échéances électorales cruciales** : les élections communales et provinciales.

Trois mois, c'est très court ! **Nous devons donc concentrer toutes nos énergies sur cette échéance, avec humilité et conviction** : moyens humains, soutien logistique, budgets adaptés, et stratégie de communication.

Nous proposons de mettre à profit cette nouvelle période électorale pour **retourner vers l'électeur·trice** et les secteurs associatifs locaux de manière simple, chaleureuse, empathique, à l'écoute des critiques et conviviale.

Y retourner avec fierté aussi, et démontrer, par nos réalisations de terrain notre capacité d'actions.

De nombreux membres nous rejoignent dans cette campagne : nous devons **soutenir et outiller les locales** afin de les accueillir et de les accompagner au mieux.

CONCRETEMENT : FAIRE D'UN CALENDRIER SERRE, UNE OPPORTUNITE²

- **Dès JUILLET → Communication resserrée sur les communales** : enjeux de la ville / de la campagne, en concertation avec les BEPS et mandataires locaux·ales qui seront parties prenantes et actives (tant au niveau local que national)
- **CHECK LIST pour toutes les locales** : rappeler les outils disponibles et identifier les locales en difficulté. Mémo pour la constitution des listes, agenda de porte-à-porte (y compris virtuel) et des activités incontournables, préparation aux débats
- **SOUTIEN À LA COMMUNICATION des locales** : analyse des outils, médias et réseaux sociaux à privilégier, formation, stratégie de sponsoring et budget pour les candidat·es
- **SOUTIEN À LA RÉDACTION DES PROGRAMMES** : outils disponibles sur Wiki et au CJM, identification des besoins sur des dossiers problématiques connus
- **FORMATION D'UNE ÉQUIPE D'INTERVENTION** prête à soutenir les locales qui en ont besoin, sur la durée ou ponctuellement et de manière rapide et ciblée, en priorisant les besoins
- **REDIRIGER LA VISIBILITÉ MÉDIATIQUE DE LA COPRÉSIDENCE vers les locales** : investir au maximum les visites de terrain avec les locales.

2) URGENCE DE RECONSTRUCTION, DE LA CAVE AU GRENIER

Isoler...

NOVEMBRE 2024 – FÉVRIER 2025 : Analyse et évaluation de notre défaite électorale, pour nous protéger des futurs changements de température électorale. Le plan sera concerté et adopté par les instances, et monitoré.

AVRIL 2025 : présentation d'une nouvelle stratégie post-évaluation, co-construite et adoptée par les instances.

Équiper...

Nous impliquerons toutes les ressources humaines disponibles :

- des membres du Conseil de fédération qui deviennent des **ambassadeur·rices** de “l’écologie du réel”
- les BEPS et les chef·fes de groupe qui prennent une place dans les **processus décisionnels** du parti
- un Bureau Politique qui redevient un endroit de débat et de démocratie interne

² Pour des raisons de stratégie vis à vis de l'extérieur, nous n'évoquons pas ici toutes les actions envisagées ;)

- des parlementaires plus intégré·es dans le travail du parti, des rôles et des missions définies par les besoins du collectif et par le profil du / de la parlementaire
- **des porte-paroles ou délégué·es spéciaux·ales** pour couvrir tous les champs thématiques
- le personnel qui sera au cœur des dispositifs de co-construction
- **les locales transformées en “oasis du vivant”** : du concret, des activités qui fonctionnent, de l’écologie du réel et du mouvement. Les locales doivent être soutenues pour déployer leurs activités, accueillir les nouveaux·elles membres, organiser leur militance sur un temps long, gérer leur visibilité, devenir porte-paroles de l’écologie politique, redonner du souffle et, finalement, élargir la base.

Finitions...

Les statuts d’Ecolo énumèrent une quinzaine d’instances.

Leur autonomie est garante de leur bon fonctionnement. Nous apporterons un soin particulier au renforcement de leur rôle délibératif et des articulations entre les Locales, les Régionales, le Conseil de fédération, le Bureau politique, le SF, les groupes parlementaires, mais aussi les services généraux du parti et ses satellites Etopia, Ecolo J, Ecolo +, Green & Proud, GT Handicap, GT Parité.

Nous mènerons, dès l’entame de notre mandat, **une concertation afin d’entendre les différents pôles du parti** sur leurs besoins et les voies du renforcement de ces articulations.

Nous assumerons la conflictualité (la gestion encadrée de nos divergences) dans un cadre de confiance et de communication.

Nous mettrons en œuvre des **formules innovantes de délibération** et de reporting (transparence, PV décisionnels) afin de **réduire la réunionite**.

Nous assurerons une plus grande **fluidité de la circulation de l’information** et de la communication.

RÉVOLUTIONNER LES STRATÉGIES DE COMMUNICATION

Pour être audible dans le quotidien des gens, il faut tisser de nouveaux liens.

C’est pourquoi nous devons effectuer une **véritable révolution de la communication de l’écologie politique**. Nous devrons investir correctement les réseaux sociaux et intégrer des logiques de formation et de concertation de nos ambassadeur·rices sur ces espaces de jonctions avec les citoyen·nes.

L’espace numérique est un lieu majeur pour remporter la bataille politique, et donc culturelle.

ECOLO doit reprendre sa place dans cet espace et **devenir la première réponse aux conservateur·rices qui y occupent un espace trop important**. Nous devons les déloger en nous organisant mieux et en nous concertant ; entre écologistes mais aussi en intégrant des collaborations d’influence avec des acteurs de la transition. **L’influence doit basculer en notre faveur.**

UN DUO

Marie-Colline Leroy et Gilles Vanden Burre



UNE ALLIANCE ECOLOGISTE POUR ICI ET MAINTENANT.

Marie-Colline (39 ans, Hainaut, maman de Calliopé) vue par Gilles



“Marie-Colline est engagée depuis longtemps dans la défense des droits sociaux et environnementaux, ainsi que dans la protection de la diversité.

Ancienne enseignante et militante syndicale à la FGTB, elle apporte une sensibilité particulière aux questions d'égalité et de justice sociale. Féministe et militante de la diversité, elle intègre depuis plus de 20 ans de nombreux combats collectifs qui visent à assurer la protection des minorités et la défense de leur richesse.

Son expérience au parlement et au gouvernement, ainsi que son rôle actif dans les négociations ministérielles, témoignent de sa détermination à mener des réformes essentielles tout en évitant les conflits stériles.

Et surtout, et c'est pas inutile en politique, elle est spécialiste de Stage Diving.”

Gilles (46 ans, Bruxelles, papa de Lucas et Sasha) vu par Marie-Colline

“Gilles a un parcours diversifié dans le secteur entrepreneurial et a toujours agi avec sincérité et empathie envers celles et ceux qu'il côtoie, partageant des succès collectifs et ordinaires.



Sa capacité à naviguer dans des environnements variés et à comprendre les préoccupations quotidiennes des citoyen·nes fait de lui un atout pour ECOLO. Sa générosité dans le partage de son expérience et son rôle de Chef de groupe fédéral ont été salués notamment pour sa capacité à unifier les points de vue tout en défendant, avec force, l'expression de chacun de nos combats à la Chambre.

Il est essentiel à ECOLO, notamment sur les questions d'économie verte, de réforme fiscale juste et de transition économique durable. Ancré à Bruxelles, il sait rassembler les individus autour d'une vision commune, incarnant un caméléon social capable de construire ensemble. Enfin, il est fan de foot mais ne donnera pas son équipe favorite pour éviter d'inutiles désaccords... ”

NOS ENGAGEMENTS

Ensemble, nous adopterons **une approche directe et percutante**, utilisant des exemples concrets de nos vies personnelles et de notre expérience (dans l'associatif, l'enseignement, l'entreprise mais aussi comme parents) pour inspirer et rassurer.

Notre engagement pour **une reconstruction solide à long terme et un investissement dynamique à court terme** témoigne de notre détermination à surmonter les obstacles et à unifier les différences, allant au-delà des clivages traditionnels.

Nous voulons être les porte-paroles d'une **vision d'écologie constructive qui répond aux défis quotidiens des citoyen·nes**, de la lutte contre la pauvreté à la protection de l'environnement et de la santé, en passant par l'émancipation des individus, l'énergie et la justice fiscale.

Notre approche est **profondément enracinée dans une écologie protectrice** qui accompagne la transition sociale et économique à partir des forces collectives et des fondements du parti.

Notre duo équilibré et inclusif veut représenter tous les membres du parti, en revenant aux racines locales tout en s'engageant sur les enjeux européens et fédéraux.

Nous aspirons à une **nouvelle dynamique au sein du parti et de la société**, réconciliant l'urgence du présent avec la vision d'un avenir durable et inclusif. **Nous formons un duo capable de trancher et de mener des combats politiques intenses avec les autres partis.**

Notre partenariat se veut ancré dans une vision partagée et une complémentarité d'expérience qui transcende les différences individuelles.

Nous nous engageons enfin à faire en sorte que l'écologie politique reste un plaisir et que nous n'oublions jamais de nous marrer !

